



**Excellence in  
Process Management**

Demand & Supply

**Logistics & Infrastructure**

Identification & Communication

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network

# Nachhaltigkeit in der Logistik

Logistik-Talks an der Pack&Move, Basel, 20. Nov. 2008  
Nicolas Florin, CEO, GS1 Schweiz

**Logistics**

by GS1 Switzerland

[www.gs1.ch](http://www.gs1.ch)

# Inhalt

- ⌚ Portrait der GS1 Schweiz
- ⌚ Nachhaltige Steuerung der Logistik
  - ⌚ Ausgangslage
  - ⌚ Zielsetzung
  - ⌚ Voraussetzungen
  - ⌚ Ansätze
- ⌚ Beispiel: Sustainable Transport
- ⌚ Fragen

# Inhalt

- ☾ **Portrait der GS1 Schweiz**
- ☾ Nachhaltige Steuerung der Logistik
  - ☾ Ausgangslage
  - ☾ Zielsetzung
  - ☾ Voraussetzungen
  - ☾ Ansätze
- ☾ Beispiel: Sustainable Transport
- ☾ Fragen

Selbstversorger

Rohstoffgewinnung  
Produktion  
Konsum

Bedarf nach

Komplexität

Wertschöpfungskette Wertschöpfungsnetzwerke

t

- Gemeinsame Sprache
- Sicherheit/Transparenz
- Einheitliche Standards
- Wissen/Kompetenz

- Arbeitsteilung
- Globalisierung
- Partner/Unternehmen



## Excellence in Process Management

### Leistungen

Standardisation Collaboration Information Learning Support Events Network

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network

### Kompetenzbereiche

Identification/  
Communication

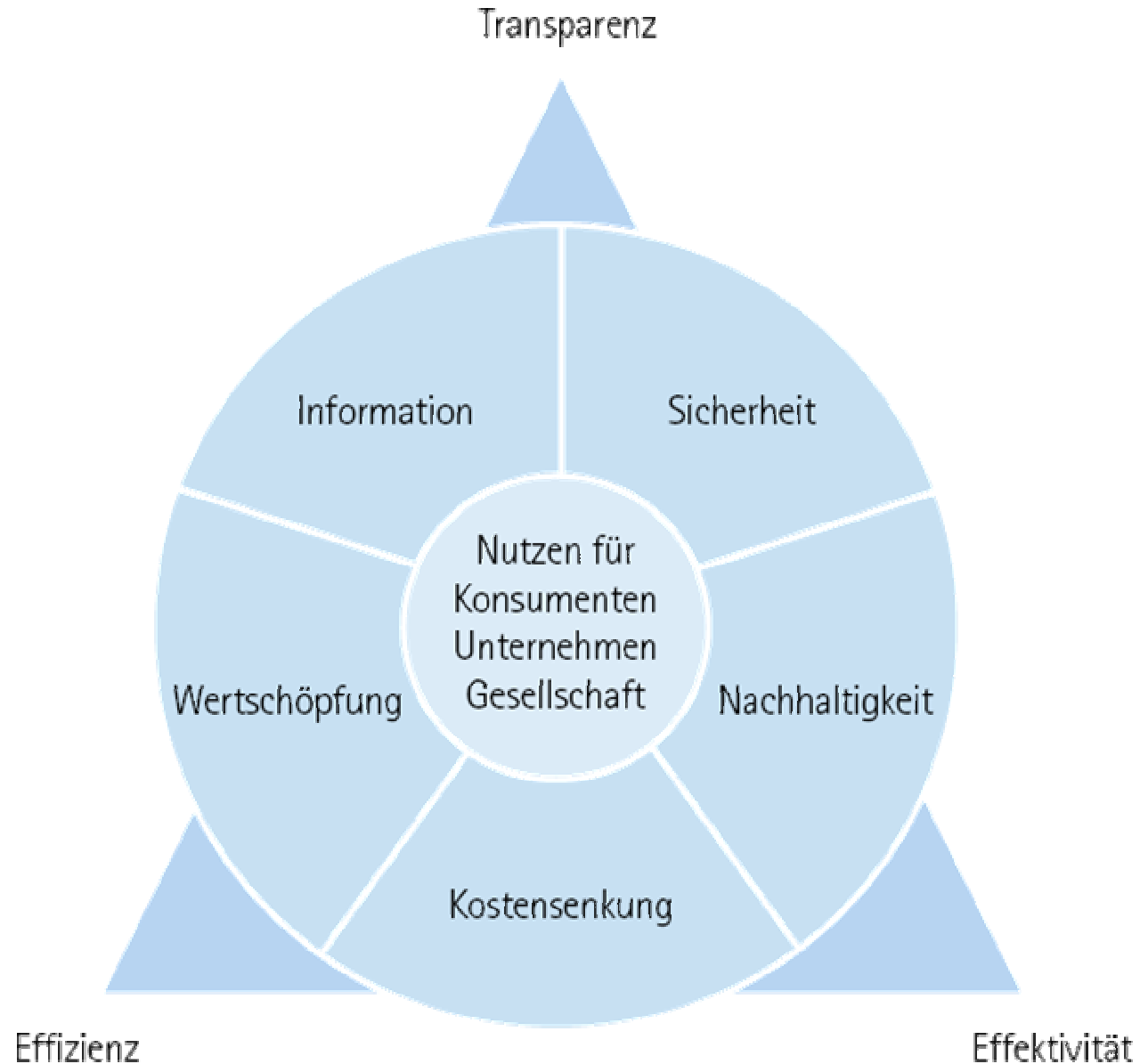
Logistics/  
Infrastructure

Demand/  
Supply Process

# Inhalt

- ☾ Portrait der GS1 Schweiz
- ☾ **Nachhaltige Steuerung der Logistik**
  - ☾ **Ausgangslage**
  - ☾ **Zielsetzung**
  - ☾ **Voraussetzungen**
  - ☾ **Ansätze**
- ☾ Beispiel: Sustainable Transport
- ☾ Fragen

# Ausgangslage: Die Wirtschaft, Gesellschaft und Politik stellen hohe Ansprüche an uns alle



# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich



Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network

# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich

Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network



# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich



Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network

# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich

Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network



# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich

Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network



# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich

Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

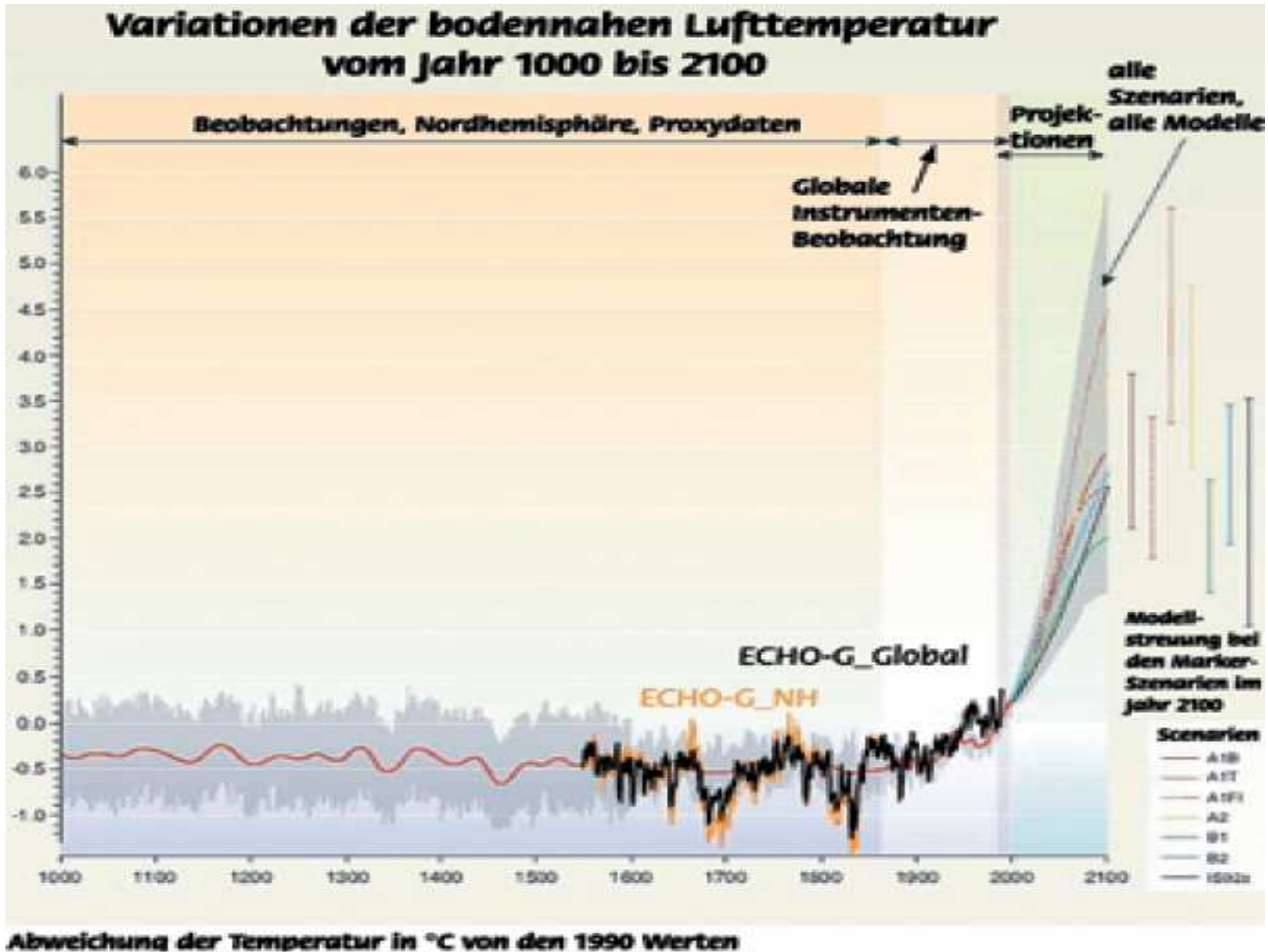
Support

Events

Network



# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich



# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich

Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

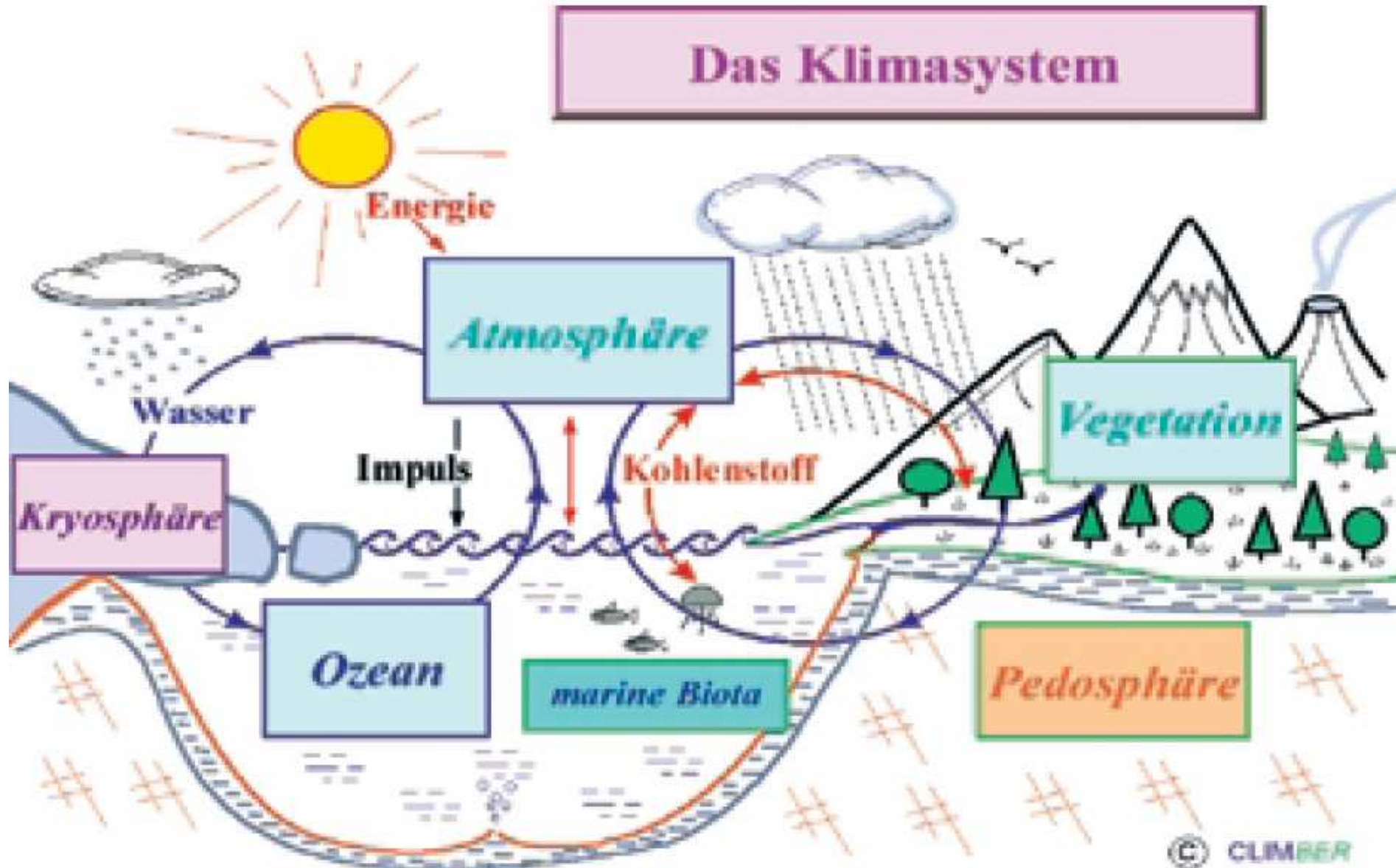
Support

Events

Network

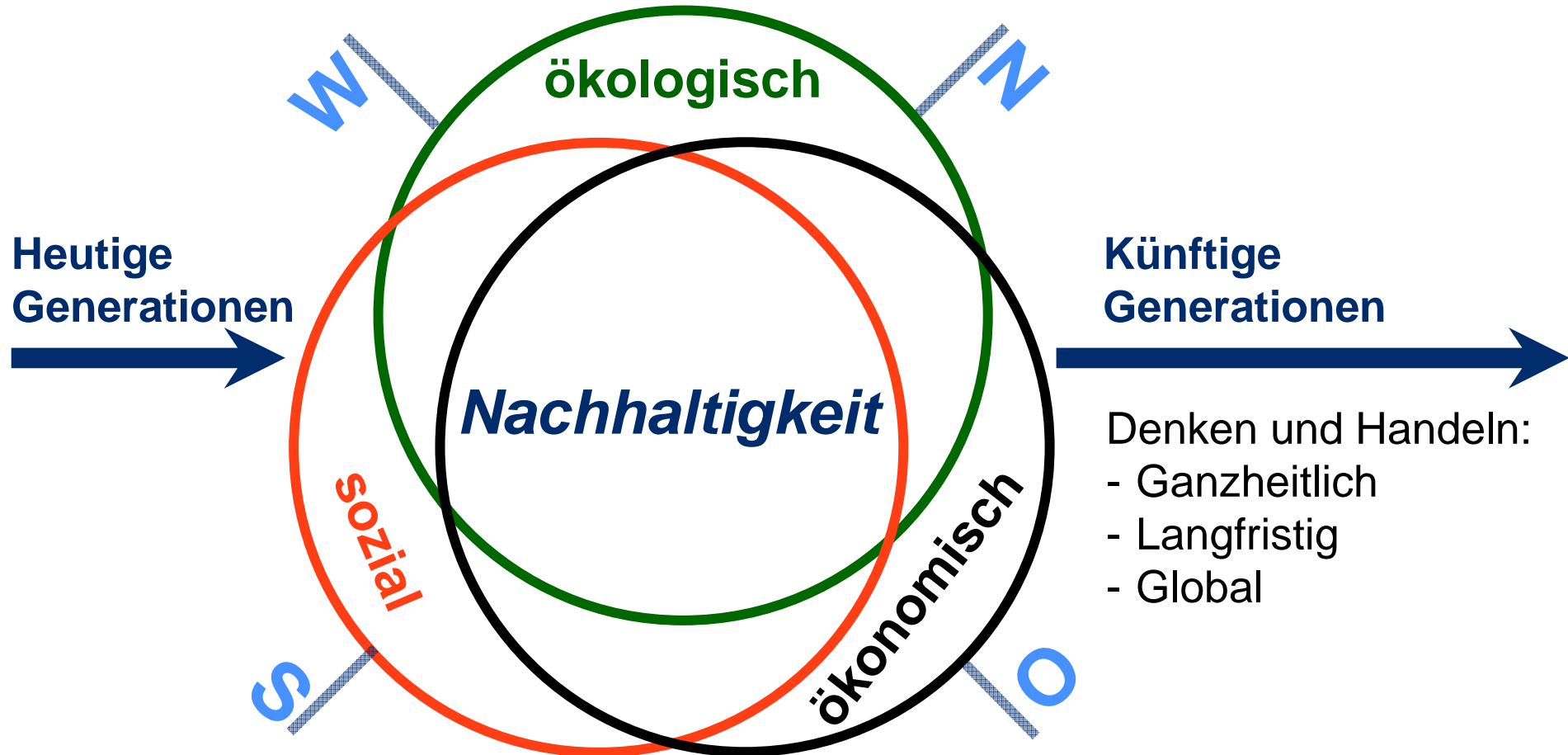


# Ausgangslage: der Handlungsbedarf bezüglich Nachhaltigkeit ist ganz offensichtlich



# Zielsetzung: ganzheitliche Förderung von Nachhaltigkeit

Die Berücksichtigung der drei gleichwertigen Elemente Ökologie, Ökonomie und Soziale sind notwendig um nachhaltig zu wirtschaften.



- Denken und Handeln:
- Ganzheitlich
  - Langfristig
  - Global

# Eine nachhaltige Logistik braucht die richtigen Voraussetzungen

## Standards



Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

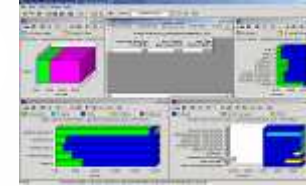
Support

Events

Network



## Transparenz



**Wir fördern Voraussetzungen für nachhaltige Logistik.**



**Die Bereitschaft muss aber von jedem Einzelnen kommen!**



**Messinstrumente**



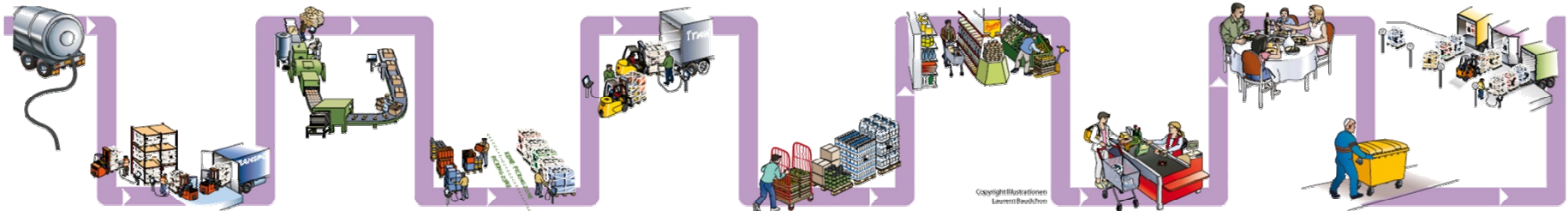
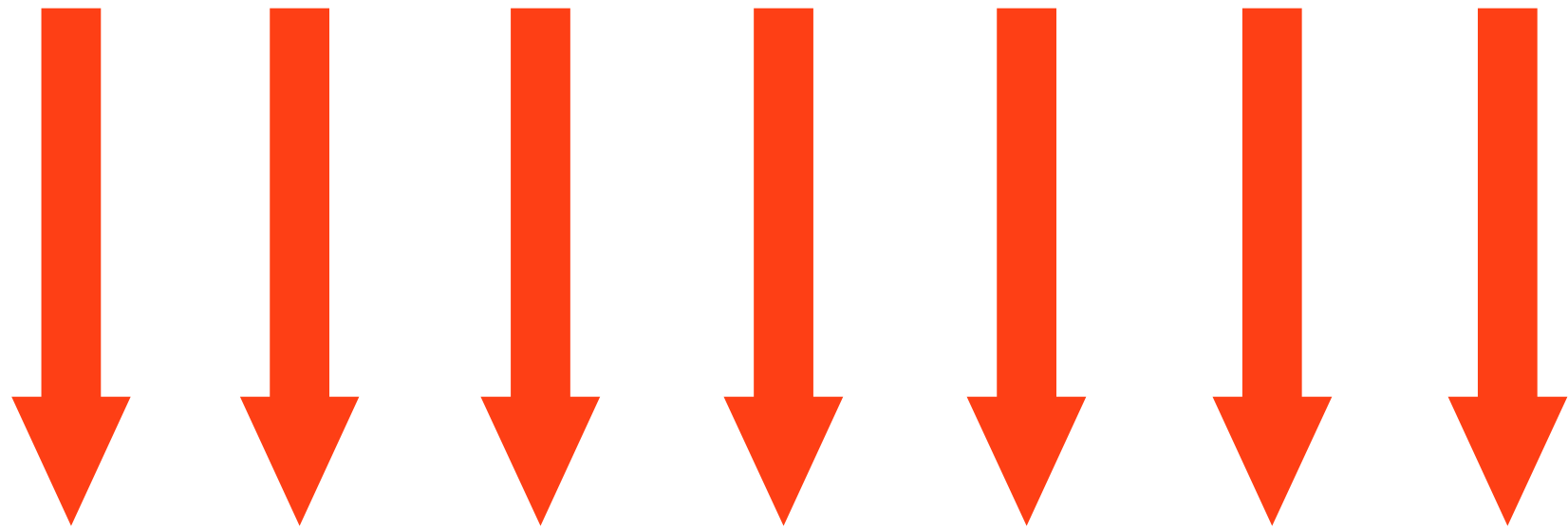
# Ansätze: Wir fördern die **gemeinsame Sprache** Fachbeiräte GS1 Schweiz

Zielgruppe	Kompetenzbereiche / Fachbeiräte		
	IDENTIFICATION & COMMUNICATION	LOGISTICS & INFRASTRUCTURE	DEMAND & SUPPLY PROCESSES
<b>Wertschöpfungskette Konsumgüter</b> (Handel, Dienstleister, Industrie)	eBusiness	ECR / Logistics	ECR
<b>Wertschöpfungskette Gesundheitswesen/Pharma</b> (Handel, Pflege, Dienstleister, Industrie)	Gesundheitswesen/Pharma	Gesundheitswesen/Pharma	Gesundheitswesen/Pharma
<b>Industrie</b> (Maschinen- & Investitionsgüter, Chemie, Zulieferer, Ausrüstung, Dienstleister)		Logistics	
Spezialfall (übergreifend)	Beratung		
Spezialfall (übergreifend)	Bildung		
Spezialfall (übergreifend)	GS1 Conseil Logistique Romand		



- Standardisation
- Collaboration
- Information
- Learning
- Support
- Events
- Network

# Ansätze: Wir definieren, entwickeln, dokumentieren und fördern **Standards**



**Logistics**  
by GS1 Switzerland

---

Standardisation

---

Collaboration

---

Information

---

Learning

---

Support

---

Events

---

Network

# Ansätze: Wir vermitteln **Wissen** in unseren Lehrgängen, Seminaren und Inhouseschulungen

Eidgenössisch dipl. Logistikleiterin / Logistikleiter

Eidgenössisch dipl. Logistik IT Leiterin / Logistik IT Leiter

Logistikfachmann / Logistikfachfrau mit eidg. Fachausweis

Nachdiplomstudium Betriebswirtschaft für Logistiker GS1

Dipl. Logistik Generalist mit Gestaltungskompetenz GS1

Logistik – Kompetenz Seminare

Grundlagen

Beschaffung

Produktion

Lagerlogistik

Disribution

Entsorgung

GS1 System: GS1 128, eCom/EDI, EPC Global

Zertifizierter Category Manager

Rohstoffe

Zulieferer

Hersteller

Grosshandel

Verkauf

Verbrauch

Recycling

Dienstleister

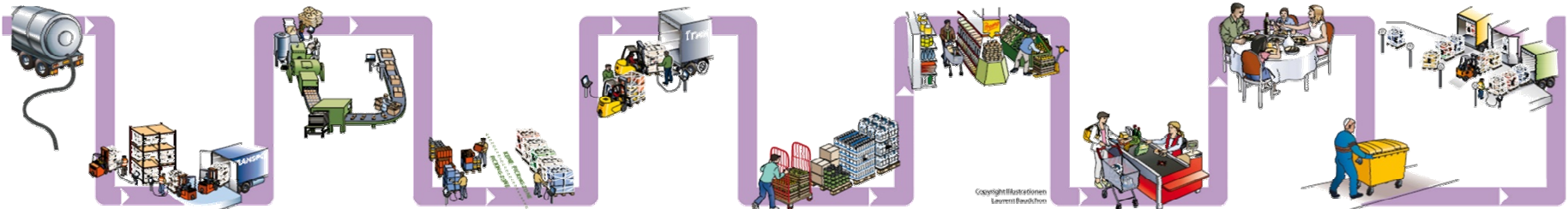
Dienstleister

Dienstleister

Dienstleister

Dienstleister

Dienstleister



# Ansätze: Durch Marktzahlen zu mehr **Transparenz**; z.B. durch die Studie Logistikmarkt Schweiz



Der Logistikmarkt Schweiz in Zahlen

Gesamtvolumen  
34,00 Mrd. CHF

Volumen outsourced  
16,34 Mrd. CHF

Outsourcing-Anteil  
54,0%

Güteraufkommen  
449,1 Mio. t

Umsatz pro Tonne  
Ø 78 CHF

Mitarbeiter (Anzahl)  
166'000

Umsatz pro MA  
Ø 210'000 CHF

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network

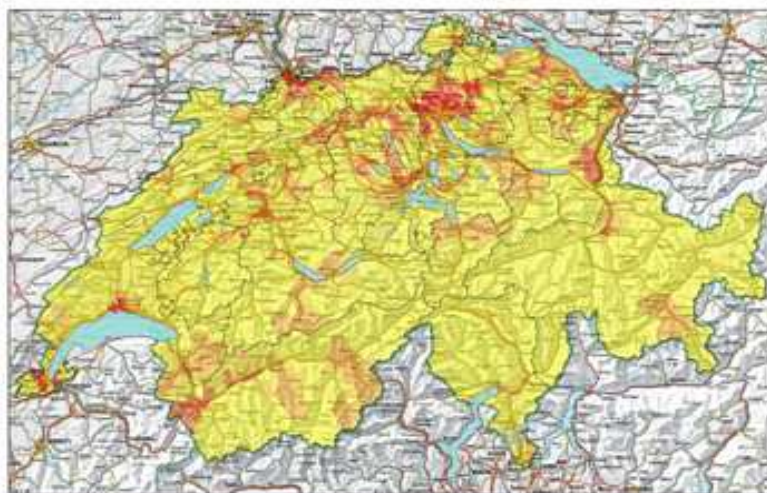


www.gs1.ch

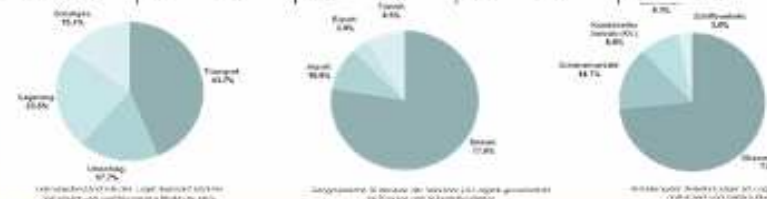
## Logistikmarkt Schweiz 2009

Top Logistikstandorte der Schweiz

Ort	Transport-Unternehmen	Wareneinsatz	Logistik-Mitarbeiter	Logistik-Tonne (t/MA)
Basel	< 400	< 100	< 10'000	< 200
Zürich	< 400	< 100	< 10'000	< 200
Genève	< 200	< 50	< 5'000	< 200
St. Gallen	< 200	< 50	< 5'000	< 200



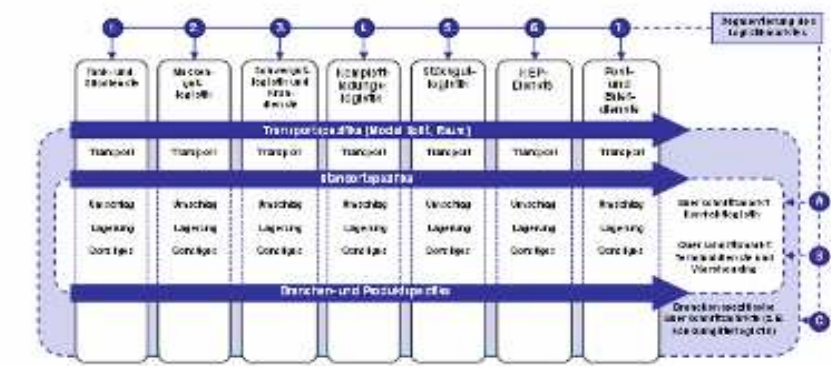
Land	Gesamtwert		Güterwert		Transportwert		Umsatz	
	Umsatz	Personen	Umsatz	Personen	Umsatz	Personen	Umsatz	Personen
Österreich	17'000'420	200'110	301'524	142'100	75'123'50	24'105'16	21'102'05	200'110
Deutschland	12%	1%	10%	10%	10%	10%	12%	12%
Frankreich	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Niederlande	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Schweden	21%	21%	21%	21%	10%	10%	10%	10%
Schweiz (gesamt)	7%	7%	7%	7%	10%	10%	10%	10%
Volumen (Mio. t/MA)	30'000	30'000	700	700	6000	17'101	10'100	14'000
Logistik	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Transport	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Wareneinsatz	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Umsatz	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Personen	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%



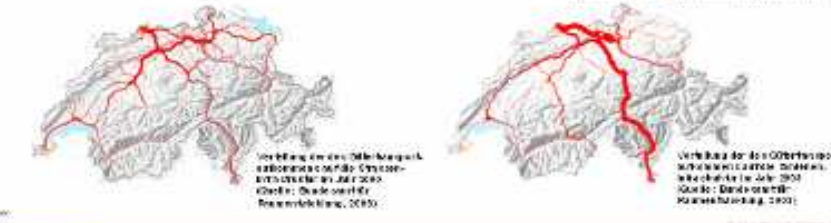
Autoren: Prof. Dr. Rüdiger Schöb, Dr. Erik Hofmann und Ralf Bachmann

Die Segmentierung und die Volumen der Logistik- und Querschnittsmärkte

Segment	Transp. Unt. (Anzahl)	Wareneinsatz (Mio. CHF)	Transportvolumen (Mio. t)	Personen (Anzahl)	Umsatz (Mio. CHF)	Personen (Anzahl)	Umsatz (Mio. CHF)
Industrie- und Handelsunternehmen (IHK)	7,23	2,85	1,00	4,74	15,1	3,25	4,00
Öffentliche Verwaltung (ÖV)	4,7	19,0	10,3	1,19	79,5	1,3	0,1
Verkehrsmittelhersteller (VMH)	74	12	39	40	760	2,400	1900
Mittelständler (MS)	17'000	10'900	4'000	20'400	60'000	23'400	15'000
Wirtschaftsprüfer (WP)	16'000	240'000	240'000	16'000	220'000	140'000	210'000
Durchschnittswerte	55	45	71	42	36	55	100



Querschnittsmarkt	Umsatz (Mio. CHF)	Personen (Anzahl)	Wareneinsatz (Mio. CHF)	Transportvolumen (Mio. t)
Verpackungsmittelhersteller (VMH)	147	140	2,1	2,1
Öffentliche Verwaltung (ÖV)	21,2	21,2	40,0	40,0
Industrie- und Handelsunternehmen (IHK)	22'200	22'200	22'200	22'200
Mittelständler (MS)	200'000	200'000	100'000	100'000



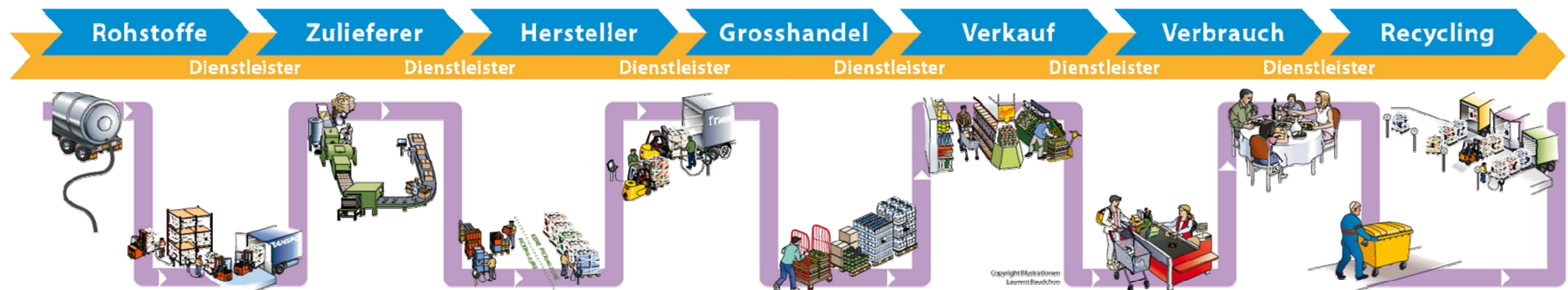
Trägerschaft



# Ansätze: konkrete Förderung der **Umsetzung** im Markt

- ☉ Handbücher
  - ☉ Prozessbeschreibungen
  - ☉ Praxisbeispiele
- ☉ Umsetzungshilfen
  - ☉ Arbeitsvorlagen
  - ☉ Formulare
- ☉ Pilotprojekte
  - ☉ EPAL mit RFID/EPC
  - ☉ Schokoladengrossisten

## ☉ Praxisevents



# Ansätze: stellen **Messinstrumente** zur Verfügung

- ⌚ Benchmarking mit der Global Scorecard
- ⌚ EDI – Monitor
- ⌚ Assessment Nachhaltiger Transport
- ⌚ Potenzialstudie GS1 Report

**Logistics**

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

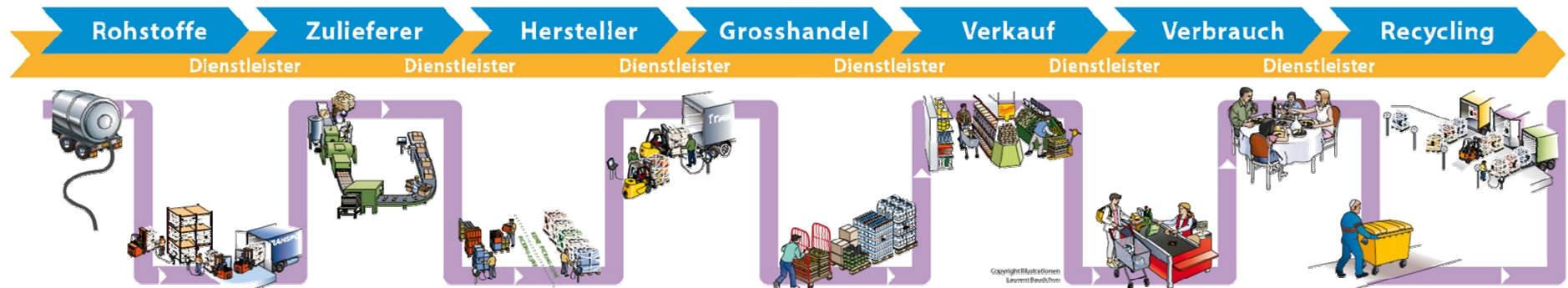
Information

Learning

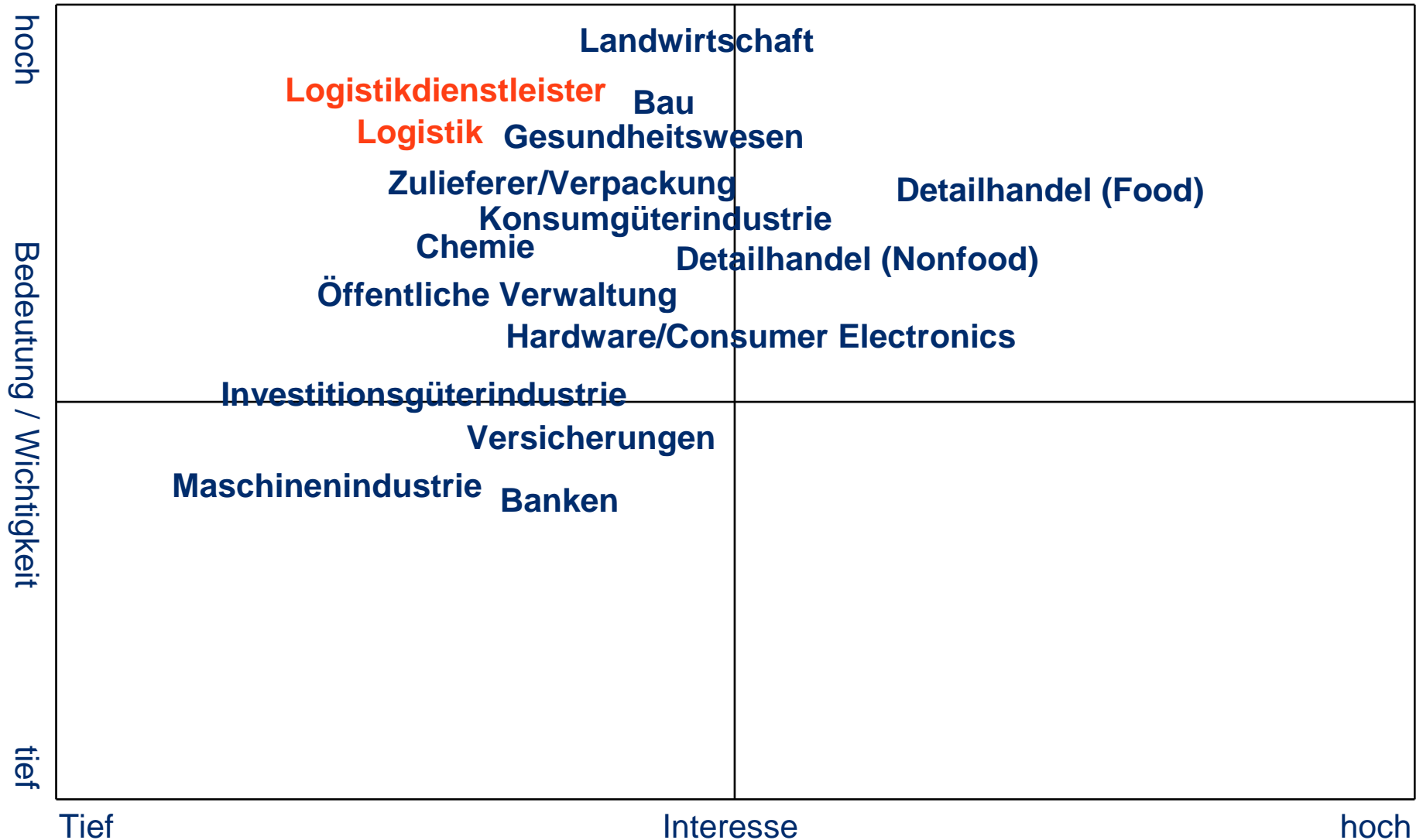
Support

Events

Network



# Ansätze: fast alle Branchen können die Grundlagen von GS1 Schweiz anwenden (**Umsetzung**)



# Inhalt

- ☾ Portrait der GS1 Schweiz
- ☾ Nachhaltige Steuerung der Logistik
  - ☾ Ausgangslage
  - ☾ Zielsetzung
  - ☾ Voraussetzungen
  - ☾ Ansätze
- ☾ **Beispiel: Sustainable Transport**
- ☾ Fragen

# Konkretes Beispiel aus Europa: Nachhaltiger Transport

Jede Warenbewegung unterstützt langfristiges Wirtschaftswachstum auf eine Art und Weise, die unsere Umwelt bestmöglich bewahrt und ein besseres Leben für künftige Generationen ermöglicht.

Logistics

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

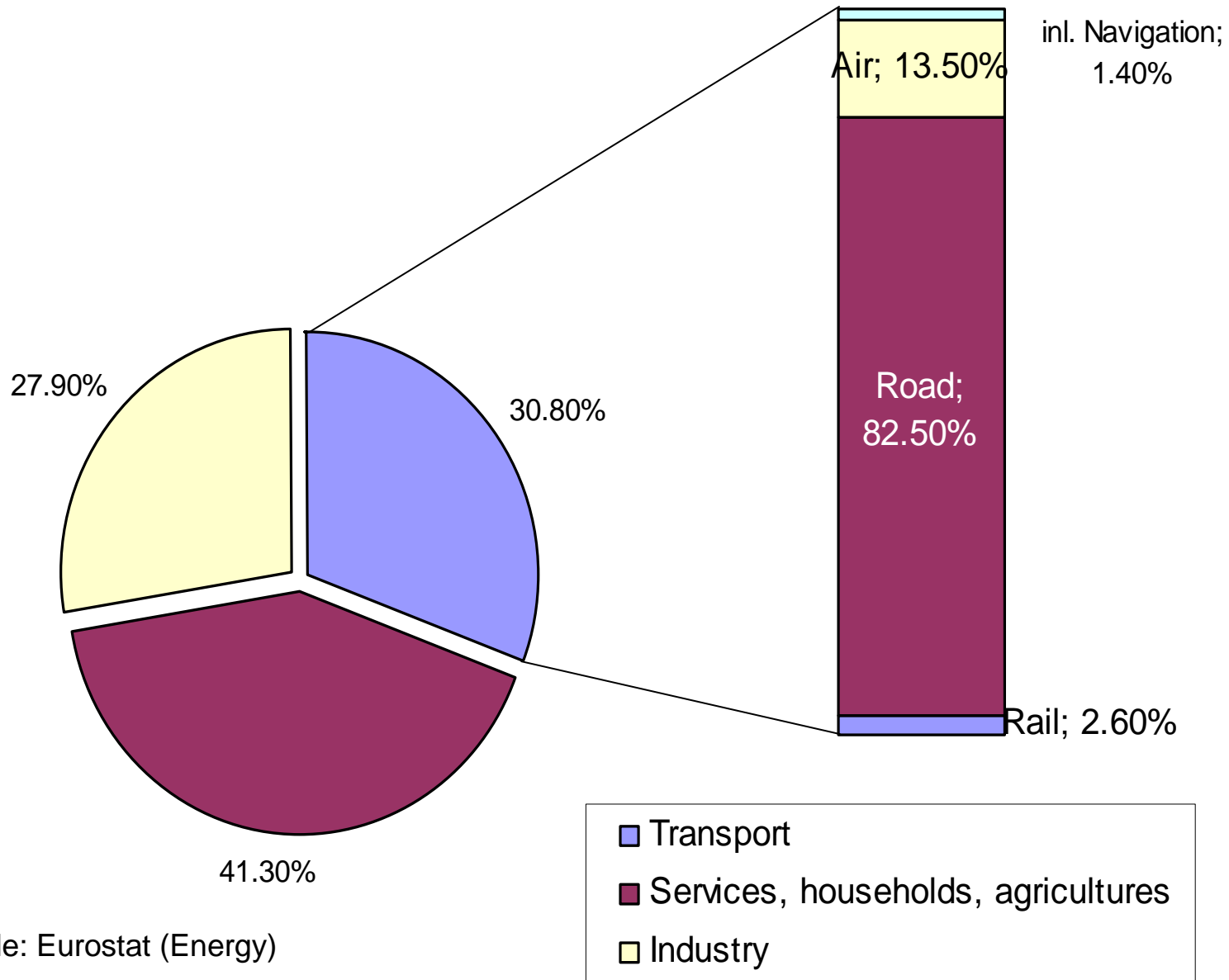
Support

Events

Network



# Relevanz: 1/3 des Energiebedarfs wird durch den Transport beansprucht (EU 25, 2004)



Quelle: Eurostat (Energy)

# Zielsetzung der Projektgruppe

## inspirieren

- ☉ Wir ermutigen hunderte von Unternehmen weniger und umweltfreundlichere Transportkilometer zu verursachen

## umfassend

- ☉ Wir laden ALLE ein, wollen mit gutem Beispiel vorangehen und gemeinsam sofort eine Verbesserung in Angriff nehmen

## praktisch

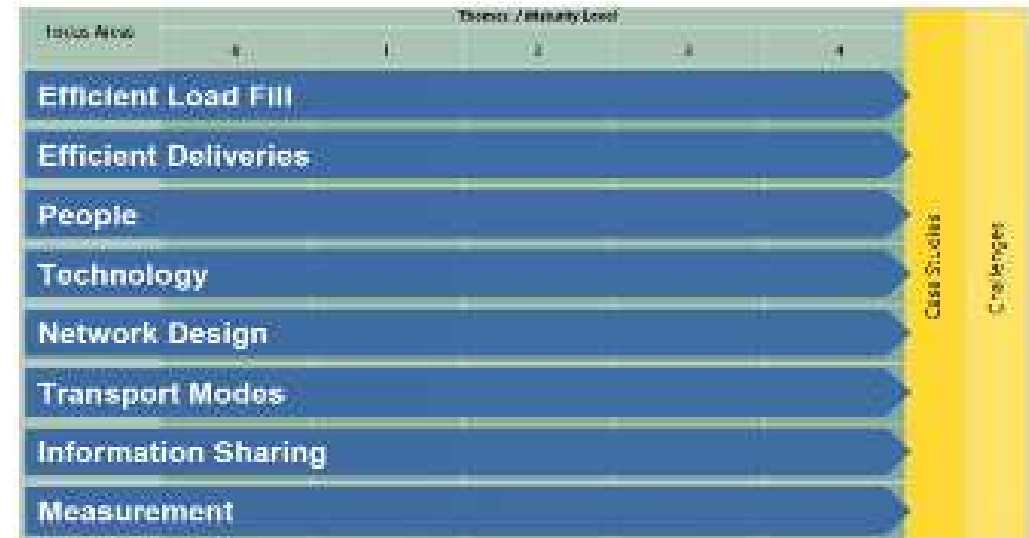
- ☉ Die Roadmap kann einfach nur zur Informationsbeschaffung, aber auch gleich zur weiteren Projektplanung verwendet werden

## umsetzbar

- ☉ SIE glauben daran mit Hilfe der Roadmap einen wichtigen Beitrag zur Erreichung des gemeinsamen Zieles leisten zu können

# Die folgenden Arbeitsgruppenergebnisse werden durch GS1 Schweiz übersetzt und zur Verfügung gestellt

## 1. Roadmap Nachhaltiger Transport



2. Selbsteinschätzungs-Instrument der Nachhaltigkeitsreife
  - ☉ Bewerten der eigenen Kompetenz im Bereich “Nachhaltiger Transport”
  - ☉ Einfaches Erkennen von Verbesserungsmöglichkeiten
3. Mehr als 70 Beispiele aus der praktischen Umsetzung
4. Anleitungen, wie wir die gängigsten Herausforderungen bewältigen können
5. Eine Auswahl an Messkriterien um den eigenen Beitrag zu “Nachhaltigem Transport” besser steuern zu können

# ECR Sustainable Transport - Nachhaltiger Transport

## Road Map mit 8 Hebeln und 13 Messpunkten

Hebel	Messpunkt	Reifegrad				
		0	1	2	3	4

1. Effiziente Auslastung der Transportmittel

2. Effiziente Lieferungen

3. Miteinbezug der Menschen

4. Nutzung der besten Technologie

5. Nutzung des Netzwerks

6. Transport Modus

7. Informationsaustausch

8. Steuerung

# ECR Sustainable Transport - Nachhaltiger Transport Road Map mit 8 Hebeln und 13 Messpunkten

Hebel	Messpunkt	Reifegrad				
		0	1	2	3	4
Auslastung der Transportmittel	Modulare Standards					
	Alternative Lademittel					
	Ladungsoptimierung					
Effiziente Lieferungen	Zusammenarbeit & Transportpooling					
	Routenplanung					
Mensch	Der Fahrer macht den Unterschied					
	Organisationsentwicklung					
Technologie	Verbesserte Ladekapazität					
	Treibstoffverbrauch & Emissionen					
Netzwerk	Vernetzung der Marktteilnehmer					
Transportmodus	Alternative Transportmittel					
Informationsaustausch	Kompatible Systeme					
Steuerung	Einheitliche Messkriterien					

# ECR Sustainable Transport - Nachhaltiger Transport

## Beispielhafte Auswertung

Hebel	Messpunkt	Reifegrad				
		0	1	2	3	4
Auslastung der Transportmittel	Modulare Standards		■			
	Alternative Lademittel			■		
	Ladungsoptimierung				■	
Effiziente Lieferungen	Zusammenarbeit & Transportpooling		■			
	Routenplanung	■				
Mensch	Der Fahrer macht den Unterschied		■			
	Organisationsentwicklung					■
Technologie	Verbesserte Ladekapazität			■		
	Treibstoffverbrauch & Emissionen				■	
Netzwerk	Vernetzung der Marktteilnehmer		■			
Transportmodus	Alternative Transportmittel			■		
Informationsaustausch	Kompatible Systeme				■	
Steuerung	Einheitliche Messkriterien	■				

# Selbsteinschätzungs-Instrument der Nachhaltigkeitsreife Einstieg

## Welcome to the ECR Europe Sustainable Transport Road Map Self Assessment Tool.

Sustainable transport has become a major focus in the Retail and Fast Moving Consumer Goods industry in recent years.

Transport makes up over 30% of the total energy consumed within Europe and within that 82% is attributable to Road Transport.

*(Eurostat Panorama of transport report 2007)*

There are substantial forces currently driving a need for change in the FMCG industry, these include:


- Environmental challenges and governmental targets on CO<sub>2</sub> reduction
- Scarce resources in terms of oil and rising fuel prices, road capacity and driver resources
- The economic pressure on consumers and their ability to deal with price rises

These factors, and others, mean that we must make every endeavour to deliver fully sustainable transportation into our businesses. Economically sustainable, Environmentally Sustainable, and Socially sustainable.

This Road Map Self Assessment Tool contains a list of focus areas that relate to sustainable transport. Intelligent and varied usage of the tool will allow you to take steps in your own organisation to plan for and seek to deliver savings in the distance travelled on the road, and savings in the cost of operating transport.

"Inspiring 100's of Companies to Deliver Fewer Friendlier Miles"



NEXT 

# Selbsteinschätzungs-Instrument der Nachhaltigkeitsreife

## In 13 Schritten gibt man seine Selbsteinschätzung ein

Sustainable Transport Maturity Assessment ✕

Theme : The Benefits of Modular Standards (1 of 13)

Use of modular standards where appropriate to minimise the wasted cube caused by irregular height pallets on mixed product shipments

**ECR** Europe  
Efficient Consumer Response

Please click the group of statements which most accurately describes your organisation

- Pallet heights and configurations are determined on a case by case basis with no reference back to the effect on cube utilisation
- There is no process, knowledge or use of any modular standards for setting pallet heights and configurations

- Sporadic use of modular standards for setting pallet heights and configurations
- There is a general awareness of the potential vehicle fill benefits of using modular standards for setting pallet heights and configurations

- Regular use of modular standards for setting pallet heights and configurations
- In depth analysis is being undertaken around the end to end supply chain impacts of modular standards, this is driving wider understanding and adoption

- Systematic use of modular standards for setting pallet heights and configurations
- Application of modular standards to non-standard transit units such as shippers and shelf ready packaging
- Ongoing review of the impacts on factory, warehouse and store efficiencies vs. the vehicle impacts of modular standards

- A process based on the concept of modular standards is fully implemented as best practice for setting all transit unit heights and configurations
- The flexibility exists to set bespoke pallet heights and configurations to maximise cube utilisation on specific transport lanes or for specific operations

# Selbsteinschätzungs-Instrument der Nachhaltigkeitsreife

## In 13 Schritten gibt man seine Selbsteinschätzung ein

Sustainable Transport Maturity Assessment

Theme : Industry Measures (13 of 13)

A defined set of standard measures to track the performance of a sustainable transport strategy both at an individual organisation and an industry level

Please click the group of statements which most accurately describes your organisation

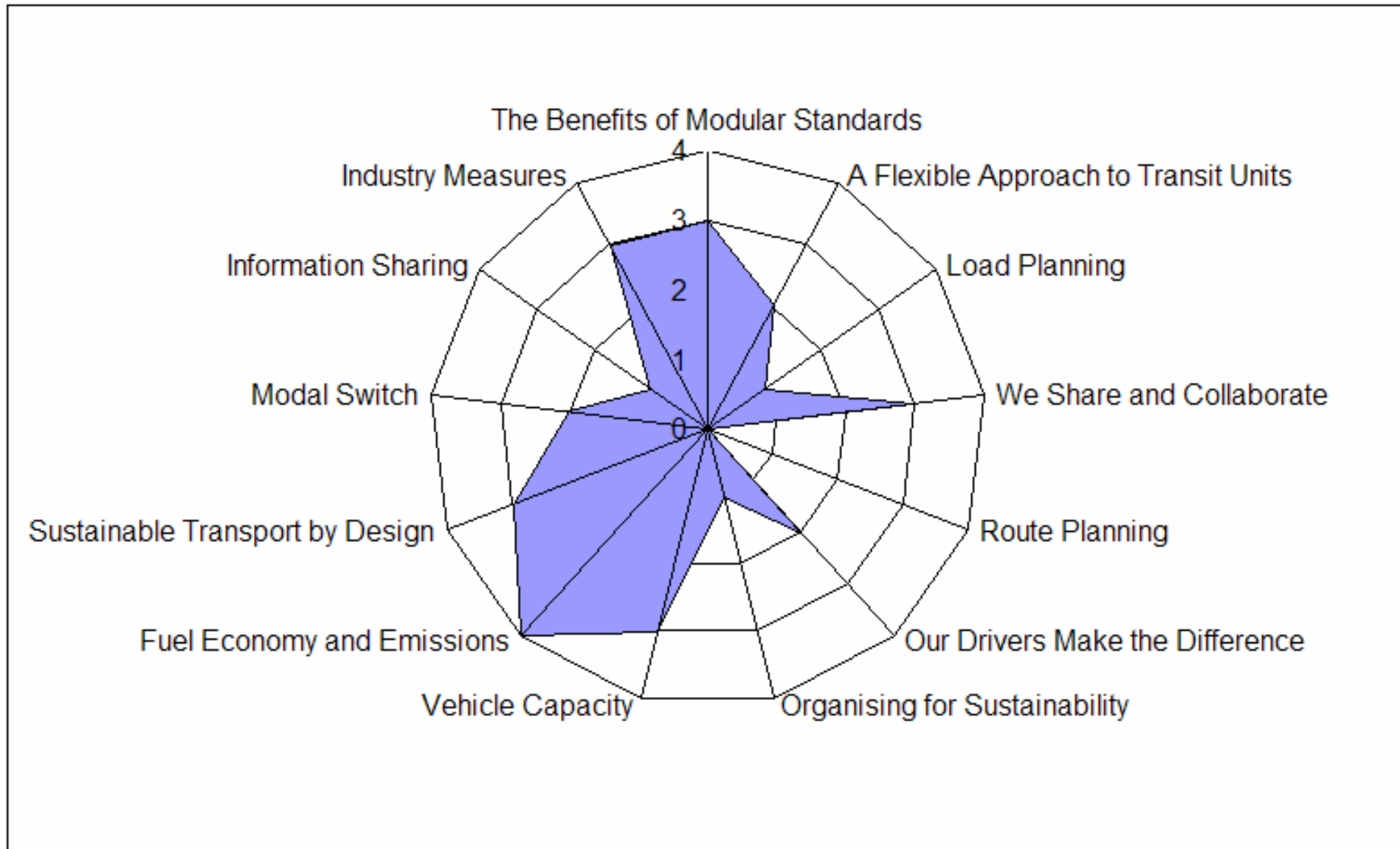
ECR Europe  
Efficient Consumer Response

- Measurement of KM's run, fuel litres used and volume lifted for own fleet
- Measurement of KM's run, fuel litres used and volume lifted for own fleet  
- CO2 emissions calculated for own fleet based on KM's run and fuel litres applied to standard CO2 formulae
- Measurement of KM's run, fuel litres used and volume lifted for own fleet  
- CO2 emissions calculated for own fleet based on KM's run and fuel litres applied to standard CO2 formulae  
- Empty running measured based on an average across all transport lanes for own fleet
- Measurement of KM's run, fuel litres used and volume lifted for own fleet  
- CO2 emissions calculated for own fleet based on KM's run and fuel litres applied to standard CO2 formulae  
- Empty running measured specifically by transport lane for own fleet  
- Load fill measured in terms of either cases per load or pallets per load
- Measurement of KM's run, fuel litres used and volume lifted for own fleet and carriers  
- CO2 emissions calculated for own fleet and carriers based on KM's run and fuel litres applied to standard CO2 formulae  
- Empty running measured specifically by carrier and or transport lane  
- Load fill measured in terms % cube utilisation as well as either cases per load or pallets per load  
- Congestion impact measured by tracking peak vs. non peak transport activity

# Selbsteinschätzungs-Instrument der Nachhaltigkeitsreife

## Das Diagramm inkl. Empfehlungen ist das Ergebnis

The Radar Chart below reflects your responses. Those themes with the biggest white areas need to most attention



# Selbsteinschätzungs-Instrument der Nachhaltigkeitsreife

## Weiteres Vorgehen

- ☉ Übersetzung der englischen Dokumente
- ☉ Bereitstellung via Internet
- ☉ Aktive Promotion des Instrumentes
  
- ☉ Haben Sie Interesse?
- ☉ Bringen Sie Ihre Visitenkarte an unseren Stand (10 Schritte von hier) und vermerken Sie darauf „Nachhaltiger Transport“

# Das Logistik – Engagement von GS1 Schweiz

Themenkatalog:

- ☞ Logistikmanagement
- ☞ Logistikorganisation
- ☞ Logistikkennzahlen
- ☞ Beschaffungslogistik
- ☞ Produktionslogistik
- ☞ Lagerlogistik
- ☞ Distributionslogistik
- ☞ Transport-/Speditionslogistik
- ☞ After-Sales Logistics
- ☞ Logistik-Bauten
- ☞ Anlagen & Systeme
- ☞ Technologien
- ☞ Verkehrsinfrastruktur

**Logistics**

by GS1 Switzerland

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network



**Logistics**

**Fachbeirat Logistics**  
**Logistikleiter Club LCS**

**Internationales Netzwerk**  
**ELA, ECBL, BVL**

**GS1 Forum Intralogistics**  
**Logistik-Praxisevents**

**Logistikmarkt Schweiz**  
**Logistikmarkt.ch**

**EPAL**  
**Palettenbewirtschaftung**

**Logistikausbildung.ch**

by GS1 Switzerland

# Vielen Dank – Fragen!

Nicolas Florin  
CEO  
GS1 Schweiz

[nicolas.florin@gs1.ch](mailto:nicolas.florin@gs1.ch)  
058 800 71 41

Standardisation

Collaboration

Information

Learning

Support

Events

Network